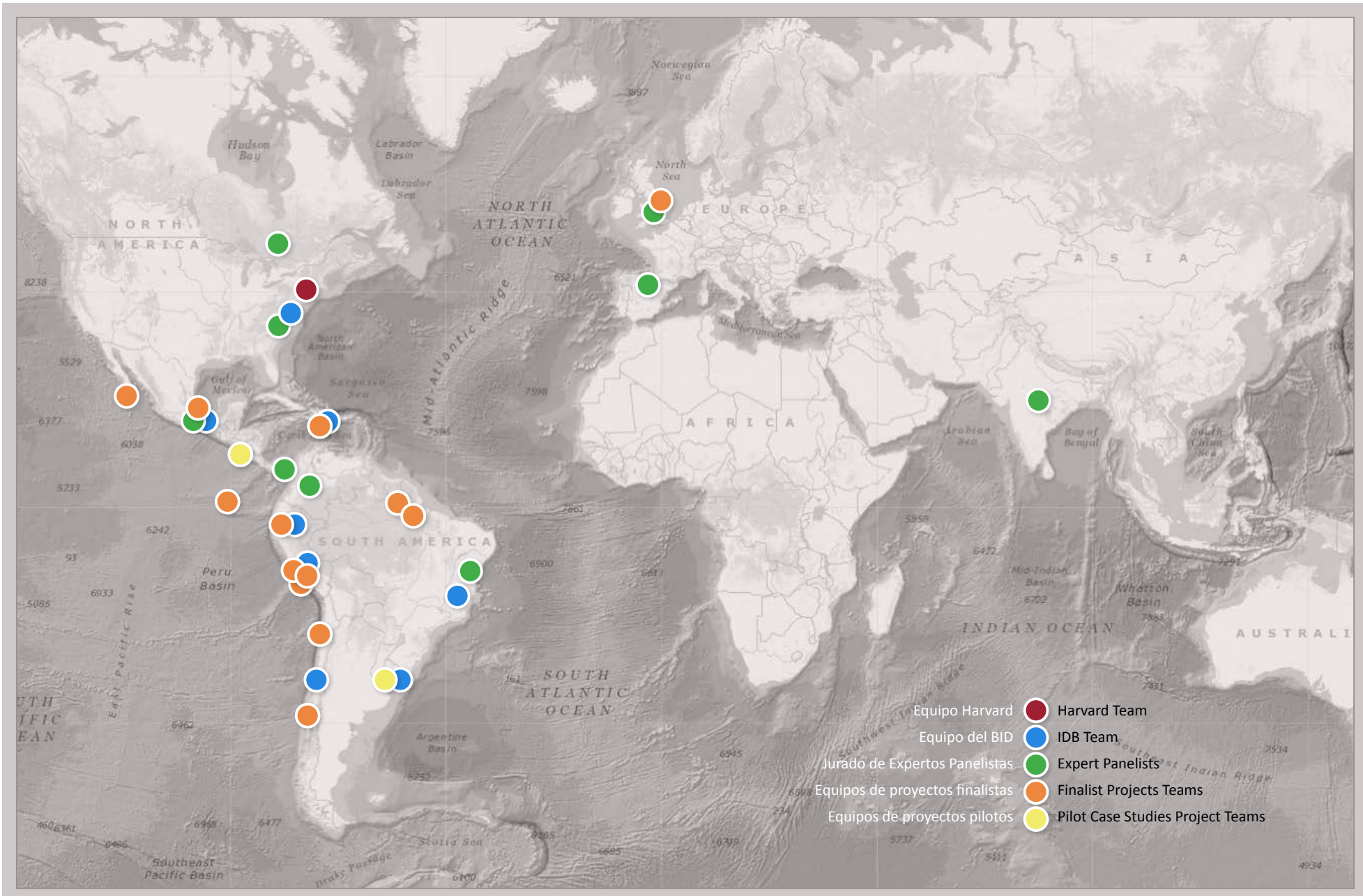


*Sección 6:* *Section 6:*  
**Premios Infraestructura 360°** **Infrastructure 360° Awards**  
**Contribuidores y Colaboradores** **Contributors and Collaborators**



*Sección 6:* *Section 6:*  
**Premios Infraestructura 360°** **Infrastructure 360° Awards**  
**Contribuidores y Colaboradores** **Contributors and Collaborators**

# Contributors and Collaborators

## Infrastructure 360°

### Awards

The Infrastructure 360° Awards Initiative has put together a worldwide team to assess and reward leading infrastructure projects in Latin America and the Caribbean region.

Harvard Team ●  
IDB Team ●  
Expert Panelists ●

# Contribuidores y Colaboradores Premios Infraestructura 360°

La iniciativa Premios Infraestructura 360° ha formado un equipo en todo el mundo para evaluar y premiar a proyectos líderes en infraestructura en la región de Latinoamérica y el Caribe.

Equipo Harvard ●  
Equipo del BID ●  
Jurado de Expertos Panelistas ●



**Andreas Georgoulis** ●  
Andreas Georgoulis works with the private and public sectors worldwide on sustainable urban development and infrastructures. He teaches at the Harvard Graduate School of Design and in the executive education programs of the GSD and Harvard Business School. He is the research director of the Zofnass Program for Sustainable Infrastructure.

His research focuses on infrastructure projects and large-scale developments, for which he develops methods and tools to evaluate their environmental, social, and economic impacts. His recent books include *Infrastructure Sustainability and Design*, published by Routledge, and *Interdisciplinary Design* published by Harvard GSD/Actar. His current projects include the Infrastructure 360 Awards, the first sustainability assessment and recognition program in Latin America, in collaboration with the Inter-American Development Bank. He is also the lead developer of the Zofnass Economic Tool, a comprehensive economic calculator that quantifies the external costs and benefits of sustainable infrastructure. Other current projects include a wide interdisciplinary effort to assess public health impacts of cities in Asia, and research on hybrid models of waste-to-energy facilities.

In the past, he has worked in design and construction management with Obermeyer, Hochtief, and the US General Service Administration, and in infrastructure financing with UniCredit Markets and Investment Banking. He has consulted for the Economist Intelligence Unit and the United Nations Development Program, and conducted feasibility studies for new city developments in Cameroon, Saudi Arabia, and Pakistan. He holds degrees in architecture engineering from the University of Athens and a master's and a doctorate from Harvard.

Andreas Georgoulis trabaja con los sectores privado y público a nivel mundial sobre el tema del desarrollo urbano y las infraestructuras sostenibles. Imparte cátedra en la Escuela de Posgrado de Diseño de la Universidad de Harvard (GSD) y en los programas de educación ejecutiva de la misma escuela y de la Escuela de Negocios de Harvard (HBS). Es también el director de investigación del Programa de Infraestructura Sostenible Zofnass.

Su investigación se enfoca en proyectos de infraestructura y desarrollos de gran escala, para los cuales desarrolla métodos y herramientas para evaluar su impacto tanto ambiental y social como económico. Sus publicaciones más recientes incluyen *Infrastructure Sustainability and Design*, publicado por Routledge, e *Interdisciplinary Design*, publicado por el GSD de Harvard y Actar. Sus proyectos recientes incluyen los Premios Infraestructura 360°, el primer programa de evaluación y reconocimiento de su tipo en Latinoamérica, en colaboración con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID). También es el desarrollador líder del Zofnass Economic Tool, una metodología de cálculo económico integral que cuantifica los costos externos y los beneficios de la infraestructura sostenible. Otros proyectos recientes incluyen un amplio esfuerzo interdisciplinario para evaluar el impacto de las ciudades en la salud pública en Asia y la investigación de modelos híbridos de instalaciones de generación de energía a través de residuos.

En el pasado ha trabajado en el diseño y administración de la construcción con Obermeyer, Hochtief y con la Administración de Servicios Generales de los EUA, y el financiamiento de infraestructura con UniCredit Markets and Investment Banking. Ha fungido como consultor para el Economist Intelligence Unit y para el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, y condujo estudios de factibilidad para el desarrollo de nuevas ciudades en Camerún, Arabia Saudita y Paquistán. Posee títulos de licenciatura en arquitectura e ingeniería por la Universidad de Atenas, y de posgrado y doctoral por la Universidad de Harvard.



**Ana María Vidaurre-Roche** ●  
As a Principal Investment Officer in the Structured and Corporate Finance Department of the Inter-American Development Bank, Ana María Vidaurre-Roche leads the origination, analysis, structuring, and execution of project finance transactions in the infrastructure space. Her responsibilities also include enhancing bankability of key project documents and working with private sector clients to expand their sustainability practices, in particular with respect to social inclusion, climate and environment, and innovation. As part of these efforts, she has been the leading officer responsible for the Infrastructure 360 Awards and the partnership between the IDB and the Harvard Zofnass Program for Sustainable Infrastructure. She is currently a member of the Zofnass Program for Sustainable Infrastructure Advisory Board. Ms. Vidaurre-Roche's project finance transactions at the IDB involve projects in the energy, transportation, and water and sanitation sectors, with more recent focus on renewable energy. She has worked in countries such as Argentina, Bolivia, Brazil, Chile, Costa Rica, the Dominican Republic, Honduras, Mexico, Peru, and Uruguay. Prior to joining the IDB, she worked in infrastructure project finance within the Andean Region at the Andean Development Corporation. A Venezuelan and Spanish citizen, Ms. Vidaurre-Roche holds a master's in business administration from the École Supérieure des Sciences Économiques et Commerciales in France, and an undergraduate degree in business administration from Metropolitan University in Venezuela.

Como responsable Principal de Inversiones del Departamento del Financiamiento Estructurado y Corporativo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Ana María Vidaurre-Roche dirige la creación, análisis, estructuración y ejecución de transacciones de financiación de proyectos en el área de infraestructura. Sus responsabilidades incluyen también mejorar la negociabilidad de documentos de proyecto claves y trabajar con clientes del sector privado para expandir sus prácticas sostenibles, particularmente con respecto a la inclusión social, el clima, el medio ambiente, y la innovación. Como parte de estos esfuerzos, ella ha sido la funcionaria principal responsable de los Premios Infraestructura 360° y de la colaboración entre el BID y el Programa para la Infraestructura Sostenible Zofnass de la Universidad de Harvard, del cual es actualmente miembro de la Junta Consultiva. Sus operaciones de financiación de proyectos en el BID incluyen proyectos en los sectores de energía, transporte, agua y saneamiento, enfocándose más recientemente en el sector de energía renovable. Ha trabajado en países como Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Costa Rica, la República Dominicana, Honduras, México, Perú y Uruguay. Previo a su incorporación al BID, trabajó en el área de financiamiento de proyectos de infraestructura dentro de la región andina en la Corporación Andina de Fomento (CAF). Ciudadana de origen venezolano y español, tiene una maestría en administración de empresas por el École Supérieure des Sciences Économiques et Commerciales ubicado en Francia y una licenciatura en administración de empresas de la Universidad Metropolitana de Venezuela.



#### Hans Schulz

Hans Schulz is Vice President for the Private Sector and Non-Sovereign Guaranteed Operations, a.i., of the IDB. As Vice President, he is responsible for overseeing the Structured and Corporate Finance Department and Opportunities for the Majority Sector, as well as coordinating with the Multilateral Investment Fund and the Inter-American Investment Corporation.

Mr. Schulz continues to be the General Manager of the Structured and Corporate Finance Department, which leads the IDB's private sector operations with large companies, financial institutions, and mixed-capital entities on a project and corporate finance basis. Under his leadership, the IDB has tripled its private sector portfolio, while focusing on climate-friendly investments, addressing the financing needs of small and medium enterprises, and maximizing the benefits of investments in people's lives.

His earlier assignments with the IDB include managing the private sector financial markets team, serving as an advisor to the IDB's Executive Vice President, and leading infrastructure project development as an officer. In addition, Mr. Schulz served at the Andean Development Corporation in Venezuela, the UN's Economic Commission for Latin America and the Caribbean in Chile, and West LB in Germany. A German citizen, Mr. Schulz holds a master's degree in economics from Southern Illinois University and undergraduate degrees in economics and business from Marburg University in Germany.

Hans Schulz es Vicepresidente del Sector Privado y Operaciones sin Garantía Soberana, a.i., del BID. Es responsable de supervisar al Departamento del Financiamiento Estructurado y Corporativo, y al Sector de Oportunidades para la Mayoría, como también de coordinar con el Fondo Multilateral de Inversiones y la Corporación Interamericana de Inversiones.

El Sr. Schulz continúa ocupando el cargo de Gerente General del Departamento del Financiamiento Estructurado y Corporativo, el cual lleva las operaciones del sector privado del BID con grandes empresas, instituciones financieras y entidades de capital mixto en función del proyecto y de las finanzas corporativas. Bajo su dirección, el BID ha triplicado su cartera de clientes del sector privado, enfocándose en inversiones respetuosas con el clima, abordando las necesidades de financiación de la pequeña y mediana empresa y maximizando los beneficios de las inversiones en la vida de la gente.

Sus responsabilidades previas dentro del BID incluyen la administración del equipo de los mercados del sector financiero privado, sirviendo como asesor del Vicepresidente Ejecutivo del BID, y dirigiendo el desarrollo de proyectos de infraestructura como funcionario. Además, el Sr. Schulz ha colaborado en la Corporación Andina de Fomento (CAF) en Venezuela, en la Comisión Económica para América Latina y el Caribe en Chile, y para el banco WestLB en Alemania. Ciudadano de origen alemán, el Sr. Schulz posee una maestría en economía por la Universidad de Southern Illinois y una licenciatura en economía y negocios por la Universidad Marburg en Alemania.



#### Jean-Marc Aboussouan

As Chief of the Infrastructure Division of the Inter-American Development Bank, Jean-Marc Aboussouan is responsible for financing energy, transportation, water and sanitation, and telecommunications projects in Latin America and the Caribbean. Before joining the IDB, he worked at Banco SG in São Paulo where he followed the Brazilian infrastructure sectors, concentrating his efforts through the banks' privatization and project developments in power and telecommunications. Earlier in his career, Mr. Aboussouan held positions in J.P. Morgan's equity capital market group in New York and as an engineer on electric dispatching systems at Cegelec in Brazil. Mr. Aboussouan holds a master's degree in applied physics, a graduate degree in computer systems engineering from Paris' P&M Curie University, and an M.B.A. in finance/international business from NYU's Stern School of Business.

Como Jefe de la División de Infraestructura del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Jean-Marc Aboussouan está a cargo del financiamiento de proyectos de energía, transporte, agua y saneamiento, y telecomunicaciones en América Latina y el Caribe. Antes de unirse al BID, trabajó en el Banco SG en São Paulo, donde se especializó en el sector de infraestructura brasileño, concentrando sus esfuerzos en el desarrollo de proyectos en el sector energético y de las telecomunicaciones por medio de la privatización del banco. Anteriormente en su carrera, el Sr. Aboussouan trabajó en el grupo de mercado de capitales de J.P. Morgan en Nueva York y como ingeniero de sistemas en Cegelec en Brasil. El Sr. Aboussouan tiene un título de posgrado en ingeniería de sistemas de cómputo por la Universidad P & M Curie de París, y un posgrado en administración de empresas y finanzas/negocios internacionales por la Escuela de Negocios Stern de la Universidad de Nueva York.



#### Cristina Contreras

Cristina Contreras is currently a research associate in the Zofnass Program for Sustainable Infrastructure at Harvard University's Graduate School of Design. Her work focuses on promoting sustainable practices in infrastructure projects in the Latin American region. She leads the research team for the Infrastructure 360 Awards initiative sponsored by the Inter-American Development Bank. Her main areas of interest are sustainable management and development, with a special focus on large-scale infrastructure projects.

Ms. Contreras began her career in the Spanish construction sector as a technical architect practitioner. She collaborates as a lecturer in the School of Civil Engineering at the Polytechnic University of Madrid and a teaching assistant in the GSD. She holds diplomas in technical architecture and building engineering from the Polytechnic University of Madrid, as well as a bachelor's degree in architectural technology and construction management from the Copenhagen Technical College.

Cristina Contreras es actualmente investigadora asociada en el Programa para la Infraestructura Sostenible Zofnass de la Escuela de Posgrado de Diseño de la Universidad de Harvard (GSD). Su trabajo se enfoca en promover prácticas sostenibles en proyectos de infraestructura en América Latina. Dirige al equipo de investigación de los Premios Infraestructura 360°, iniciativa patrocinada por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) donde se ocupa de la evaluación de proyectos de infraestructura a gran escala (20 bill USD hasta el momento). Sus principales áreas de interés son la integración de prácticas sostenibles en países subdesarrollados principalmente en América y Asia y la adaptación al cambio climático para la creación de proyectos de infraestructuras más resilientes.

La Srta. Contreras comenzó su carrera en el sector de la construcción practicando como arquitecto técnico. Actualmente colabora como en la Escuela de Ingeniería Civil al igual que con la Escuela de Ingenieros de Edificación de la Universidad Politécnica de Madrid, y como profesor invitado en el Graduates School of Design y Educación Ejecutiva en la Universidad de Harvard. Cuenta con el título en arquitectura técnica e ingeniería de la edificación por la Universidad Politécnica de Madrid, y con la licenciatura en tecnología de la arquitectura y administración de la construcción por la Escuela Técnica de Copenhague.



#### Judith I. Rodríguez

Judith I. Rodríguez is a Harvard-trained designer and researcher with expertise in sustainable infrastructure, architecture, and landscape. Currently a research associate at Harvard University's Zofnass Program for Sustainable Infrastructure, she works in the IDB Infrastructure 360° initiative in Latin America and in US water infrastructure research supported by the Surdna Foundation. Among her main interests is achieving infrastructure resilience through climate-minded design strategies. Her academic background is transdisciplinary, based in the fields of landscape architecture, architecture, and environmental and urban design.

She is the recipient of various awards including the Penny White Award and the Myron Goldsmith Memorial Fund award for best thesis. Her work has been exhibited and published internationally, and can be found in GSD Platform 5 and LCLA web. She has studied and worked in Tokyo under Toyo Ito, 2013 Pritzker Laureate, has held positions in the design firms SOM, Topotek 1 in Berlin, and has collaborated autonomously with LCLA Office. She speaks Spanish, Portuguese, German, and French, and she holds dual master degrees from the Harvard University Graduate School of Design in landscape architecture and in urban design, as well as a master's in architecture from the Illinois Institute of Technology.

Judith I. Rodríguez es diseñadora e investigadora de la Universidad de Harvard con competencia especial en temas de infraestructura sostenible, arquitectura, y paisaje. Actualmente funge como investigadora asociada en el Programa Zofnass de la Universidad de Harvard. Como parte de dicho programa trabaja en la iniciativa Infraestructura 360° del BID y en la investigación de la infraestructura hídrica de EUA apoyado por la Fundación Surdna. Entre sus principales intereses se encuentra alcanzar la resiliencia en la infraestructura por medio de estrategias de diseño que tomen en cuenta el clima. Su formación académica es interdisciplinaria, basada en las áreas de paisajismo, arquitectura, y diseño urbano.

Ha recibido varios premios como el Premio Penny White y el Fondo Conmemorativo Myron Goldsmith por mejor tesis. Su trabajo ha sido exhibido y publicado internacionalmente, y puede ser encontrado en la publicación GSD Platform 5 y en la web del taller LCLA. También ha estudiado y trabajado en Tokio en la oficina del arquitecto Toyo Ito, ganador del Premio Pritzker 2013, desempeñando varias posiciones en las firmas de diseño SOM, Topotek 1 en Berlín, y ha colaborado de manera autónoma en la oficina LCLA. Habla español, portugués, alemán y francés, y tiene un título dual de posgrado en arquitectura del paisaje y diseño urbano de la Universidad de Harvard, como también un máster en arquitectura por el Instituto de Tecnología de Illinois.

**Alberto Alemán**

Alberto Alemán began his professional career in the construction field, serving as CEO of one of the largest construction companies in Panama. From 1996 to 1999, he served as Administrator of the former Panama Canal Commission. In 1998 he was appointed Administrator of the Panama Canal Authority; he served simultaneously as Administrator for both the Panama Canal Commission and the Panama Canal Authority, ensuring that the decisions taken under the Commission would have continuity under the Authority. Under his leadership, the Panama Canal Authority's vision is to transform the Canal into a world leader in services to the maritime industry and a cornerstone of the global transportation system, and a model of excellence, integrity, and transparency.

He served again as Administrator of the Panama Canal Authority from 2005 until 2012. Currently, Mr. Alemán serves as CEO at ABCO Global Inc. He graduated from Texas A&M University in civil and industrial engineering in 1973.

Alberto Alemán comenzó su carrera profesional en el campo de la construcción, sirviendo como CEO de una de las empresas de construcción más grandes de Panamá. De 1996 a 1999, sirvió como administrador de la antigua Comisión del Canal de Panamá. En 1998, fue nombrado administrador de la Autoridad del Canal de Panamá; sirvió simultáneamente como administrador tanto para dicha instancia, como para la Comisión del Canal de Panamá, asegurándose que las decisiones tomadas bajo dicha comisión tendrían continuidad con la autoridad. Bajo su liderazgo, la visión de la Autoridad del Canal de Panamá es transformar al canal en líder mundial en la prestación de servicios a la industria marítima, en piedra angular del sistema global de transporte, y en un modelo de excelencia, integridad y transparencia.

De 2005 a 2012 sirvió nuevamente como administrador de la Autoridad del Canal de Panamá. Actualmente sirve como CEO del grupo ABCO Global Inc. En 1973 se graduó de la Universidad Texas A&M con un título de ingeniería civil e industrial.

**Sir Norman Foster**

In 1963 he co-founded Team 4 and in 1967 he established Foster Associates, now known as Foster + Partners. Founded in London, it is now a worldwide practice, with project offices in more than twenty countries. Over the past four decades the company has been responsible for a strikingly wide range of work, from urban masterplans, public infrastructure, airports, civic and cultural buildings, offices and workplaces to private houses and product design. Since its inception, the practice has received 470 awards and citations for excellence and has won more than 86 international and national competitions.

Norman Foster was awarded the Royal Gold Medal for Architecture in 1983, the Gold Medal for the French Academy of Architecture in 1991 and the American Institute of Architects Gold Medal in 1994. Also in 1994, he was appointed Officer of the Order of Arts and Letters by the Ministry of Culture in France. In 1999 he became the twenty-first Pritzker Architecture Prize Laureate; and in 2002 he was elected to the German Orden Pour le Mérite für Wissenschaften und Künste and awarded the Praemium Imperiale. He was granted a Knighthood in the Queen's Birthday Honours List, 1990, and appointed by the Queen to the Order of Merit in 1997. In 1999 he was honoured with a life peerage in the Queen's Birthday Honours List, taking the title Lord Foster of Thames Bank.

En 1963 cofundó Team 4 y en 1967 estableció Foster Associates, conocido hoy como Foster + Partners. Fundada en Londres, la oficina es hoy una práctica global, con oficinas de proyectos en más de 20 países. Durante las últimas cuatro décadas la empresa ha sido responsable de una gran variedad de proyectos, desde planes urbanos maestros, infraestructura pública, aeropuertos, edificios públicos y culturales, oficinas y lugares de trabajo, hasta residencias privadas y diseño de productos. Desde su concepción, la práctica ha recibido 470 premios y ha sido citada por su excelencia. También ha ganado más de 86 competencias nacionales e internacionales.

Norman Foster fue galardonado con la Royal Gold Medal de Arquitectura en 1983, la medalla de oro de la Academia Francesa de Arquitectura en 1991, y la medalla de oro del American Institute of Architects en 1994. También en 1994 fue nombrado Oficial de la Orden de las Artes y las Letras por el Ministerio de Cultura en Francia. En 1999 se convirtió en el galardonado del Premio Pritzker número 21, en 2002 fue elegido por la Orden Alemana para el Mérito en las Ciencias y las Artes, y galardonado con el Praemium Imperiale. Fue nombrado caballero en la Lista de Honor del Cumpleaños de la Reina en 1990, y designado por la Reina como Oficial de la Orden del Mérito en 1997. En 1999 fue nombrado miembro vitalicio de la Lista de Honor del Cumpleaños de la Reina, tomando así el título de Lord Foster of Thames Bank.

**Marcela Huertas**

Marcela Huertas is an urban planner from New York University who specializes in urban innovation and technology implantation in cities of developing countries. She worked for the World Bank for 10 years developing urban sustainability projects, specializing in financial structuring, in selected cities in Africa, East Asia, the Middle East, and Latin America. After leaving the World Bank, she co-founded Metropolis Global with José María Figueres, the former President of Costa Rica. After 20 years of international experience, Ms. Huertas is back in Cali as President of GIP, the Management and Innovation Office of Colombia's Pacific Region, specializing in public-private partnership projects. She has degrees from the University of the Andes in political science and from Harvard University in international development assistance, a program specially designed by the Kennedy School of Government and the Business School for international civil servants of the World Bank. She has coauthored books with Guillermo Perry, former World Bank chief economist and Finance Minister of Colombia, and with Mila Freire, urban Ph.D specialist of the World Bank, and has written many articles on urban development with internationally recognized urban specialists such as Berkeley Professor Tim Campbell.

Marcela Huertas es planificadora urbana por la Universidad de Nueva York y se especializa en la implantación de innovación y tecnología en ciudades en países en vías de desarrollo. Trabajó para el Banco Mundial por 10 años desarrollando proyectos de sostenibilidad urbana, especializándose en la estructuración financiera en algunas ciudades de África, Asia Oriental, Medio Oriente y América Latina. Tras dejar el Banco Mundial, co-fundó Metropolis Global con José María Figueres, antiguo Presidente de Costa Rica. Tras 20 años de experiencia internacional, la Srta. Huertas está de regreso en Cali como Presidente de GIP, la Oficina de Administración e Innovación de la Región Pacífico de Colombia que se especializa en proyectos de cooperación público-privados. Tiene títulos por la Universidad de los Andes en ciencia política y por la Universidad de Harvard en asistencia para el desarrollo internacional, un programa especialmente diseñado por la Escuela de Gobierno Kennedy y la Escuela de Negocios de la Universidad de Harvard para funcionarios internacionales del Banco Mundial. Es co-autora de libros con Guillermo Perry, antiguo economista en jefe del Banco Mundial y Ministro de Finanzas de Colombia, y con Mila Freire, especialista del Banco Mundial y doctora en temas urbanos. También ha escrito numerosos artículos sobre desarrollo urbano con especialistas en el tema como el profesor de la Universidad de Berkeley, Tim Campbell.

**Marty Janowitz**

Marty Janowitz is Vice President of Sustainable Development and leads the Sustainable Development practice at Stantec. He has more than 25 years of experience consulting nationally and internationally in environmental and sustainability policy, social responsibility, strategic planning, and stakeholder education and engagement. He is also leading Stantec's initiatives to develop a progressive, integrated sustainability consulting practice, drawing on all the firm's professional services and capabilities. He has consulted across a wide variety of sectors directing pioneering projects in community and corporate visioning, policy, strategic planning, and business performance for sustainability. Mr. Janowitz has a long background in organizational and business management, having held bottom-line responsibility for business units and as the CEO in a number of organizations, most notably at Stantec for the past 15 years, and at a predecessor company, Jacques Whitford (acquired by Stantec in 2009). He has served as executive director of The Clean Nova Scotia Foundation, Atlantic Canada's largest environmental education organization, and as president of both the Nova Scotia Nature Trust and Genuine Progress Indicators Atlantic. He's involved in diverse initiatives locally and internationally focused on a sustainable future.

Marty Janowitz es Vicepresidente de Desarrollo Sostenible y dirige la Práctica de Desarrollo Sostenible en la empresa multinacional Stantec. Tiene más de 25 años de experiencia como consultor en temas de políticas ambientales y de sostenibilidad, responsabilidad social, planificación estratégica, educación y participación de las partes interesadas a nivel nacional e internacional. También dirige las iniciativas para desarrollar una práctica consultora de sostenibilidad integral y progresiva en Stantec, aprovechando todos los servicios profesionales y capacidades de la misma. Ha sido consultor en una gran variedad de sectores, dirigiendo proyectos pioneros en comunidad y visión corporativa, políticas, planificación estratégica, y desempeño de negocios para la sostenibilidad. Tiene una larga trayectoria en temas de organización y administración de negocios, habiendo tenido responsabilidades esenciales en algunos negocios y como CEO en numerosas organizaciones, siendo la más notable Stantec, y donde ha permanecido por los últimos 15 años. Anteriormente trabajó en la empresa Jacques Whitford, adquirida por Stantec en el año 2009. Ha servido como director ejecutivo de The Clean Nova Scotia Foundation, la organización de educación del ambiente más grande de Canadá del Atlántico, y como presidente de las organizaciones Nova Scotia Nature Trust y de Genuine Progress Indicators Atlantic. Actualmente está involucrado en diversas iniciativas locales e internacionales, enfocadas en un futuro sostenible.

**Georgina Kessel**

Georgina Kessel is currently a member of the Board of Directors of Iberdrola. She has a master's degree in economics from Mexico's Autonomous Institute of Technology, where she has also worked as a professor and researcher, and a Ph.D. in economics from Columbia University (New York). Mrs. Kessel has broad experience in the energy sector. Between December 2006 and January 2011, she was Mexico's Secretary of Energy, chairing the Board of Directors of PEMEX and the Governing Board of Mexico's Federal Electricity Commission. She was also Managing Director of the National Bank for Public Works and Services (Banobras), a state-owned development bank. Mrs. Kessel was appointed as the first chairwoman of Mexico's Energy Regulatory Commission. She is also a member of the World Economic Forum's Energy Security Council and participates in the Sustainable Energy for All High-Level Group, advising the UN's Secretary General, Ban Ki-moon.

Georgina Kessel es actualmente miembro de la Junta Directiva de Iberdrola. Tiene un título de maestría en economía por el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM) —donde también laboró como docente e investigadora— y un doctorado en economía por la Universidad de Columbia en la ciudad de Nueva York. La Sra. Kessel tiene una amplia experiencia en el sector energético. Entre diciembre de 2006 y enero de 2011, fungió como Secretaria de Energía de México, presidiendo la Junta Directiva de PEMEX y el Consejo Directivo de la Comisión Federal de Electricidad del gobierno mexicano. También fue Directora Ejecutiva del Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos (Banobras), un banco de desarrollo propiedad del estado. La Sra. Kessel fue la primera mujer en presidir la Comisión Reguladora de Energía de México. También es miembro del Consejo de Seguridad de Energía del Foro Económico Mundial y participa en el grupo Sustainable Energy for All, asesorando al Secretario General de las Naciones Unidas, Ban Ki-moon.



### Rajendra Pachauri

Rajendra Pachauri has chaired the United Nations' Intergovernmental Panel on Climate Change since 2002 and has been director general of The Energy and Resources Institute (TERI) since 2001. He has been a leader in the global climate policy debate and played a major role in laying the groundwork for the 1997 Kyoto Protocol. He accepted the Nobel Peace Prize on behalf of the IPCC, which shared the honor with former US Vice President Al Gore. Under his leadership, TERI has become India's most prominent center for research and education in the field of sustainable development. He has authored 23 books and more than 100 academic articles, and has held numerous positions at academic and research institutes.

In addition to teaching a semester at the Yale University School of Forestry and Environmental Studies as a Dorothy S. McCluskey Fellow in Conservation, he received an honorary degree from Yale in 2008. That same year, the government of India awarded him the Padma Vibhushan, one of the nation's highest civilian honors.

Rajendra Pachauri ha presidido el Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático (IPCC) de las Organización para las Naciones Unidas (ONU) desde el año 2002 y ha fungido como director general de la organización The Energy and Resources Institute (TERI) desde 2001. Pachauri ha sido líder en el debate de las políticas sobre el cambio climático y jugó un papel predominante en sentar las bases para el Protocolo de Kioto de 1997. Aceptó el Premio Nobel de la Paz a nombre del IPCC, compartiendo el honor con el ex-vicepresidente de los EUA, Al Gore. Bajo su liderazgo, TERI se ha convertido en el centro de investigación y educación en el campo del desarrollo sostenible más destacado de la India. Ha escrito 23 libros y más de 100 artículos académicos, y ha ocupado numerosas posiciones en institutos académicos y de investigación.

Además de impartir cátedra en la Escuela Forestal y de Estudios Ambientales de la Universidad de Yale ocupando el cargo de Dorothy S. McCluskey Fellow in Conservation; también recibió un título honorario por la misma universidad en el año 2008. Ese mismo año, el gobierno de la India lo otorgó el premio Padma Vibhushan, una de las condecoraciones civiles más altas del país.



### Marcos Siqueira

Marcos Siqueira Morães is the Executive Manager of the Central Public-Private Partnership Unit of the Brazilian state of Minas Gerais. As such, he is responsible for managing a pipeline of PPP and concession projects that will attract \$5 billion in the next 3 years in areas such as solid waste management, water, transportation, and soft infrastructure. Before heading the PPP Unit, he conducted the financial and legal structuring of concession contracts for prisons and sports infrastructure. He teaches project finance and public administration for several undergraduate and postgraduate courses. He received his B.S. in law from the Federal University of Minas Gerais and in public administration from the João Pinheiro Foundation. He also holds an M.A. in public administration and management from the University of Sheffield in the United Kingdom.

Marcos Siqueira Morães es el Gerente Ejecutivo de la unidad central Public Private Partnership (PPP) del estado brasileño de Minas Gerais. Como tal, es responsable de administrar un gasoducto de PPP y proyectos de concesión que atraerán \$5 mil millones en los siguientes 3 años en áreas como gestión de residuos sólidos, agua, transporte e infraestructura. Antes de dirigir la unidad PPP, condujo la estructuración de financiamiento y legal de contratos de concesión para proyectos de infraestructura como prisiones e instalaciones deportivas. Imparte clases de financiación de proyectos y administración pública en distintos cursos de licenciatura y posgrado. Obtuvo su licenciatura en leyes por la Universidad Federal de Minas Gerais y en administración pública por la Fundación João Pinheiro. También cuenta con un máster en administración pública y gestión por la Universidad de Sheffield en el Reino Unido.



### Simon Smithson

Simon Smithson joined Rogers, Stirk, Harbour & Partners in 1991. He was project architect for the Stirling Prize-winning Terminal 4 of the Madrid Barajas Airport, and moved to Madrid with the team when the project went on site. In 2004 RSHP opened an office in Madrid for which he served as director. Here he worked on a wide range of urban design, architecture, and industrial design projects. Most recently, Mr. Smithson has led the design team for Campus Palmas Altas, headquarters for the green energy company Abengoa and a model for more sustainable office complexes. He has played a key role in major projects including the ParcBit sustainable master plan (Palma de Mallorca), the redevelopment of the South Bank Centre in London, the National Assembly for Wales, and Antwerp Law Courts. He was made a partner in 2011 and is currently leading the development of the practice's work in Latin America.

Simon Smithson se unió a Rogers, Stirk, Harbour & Asociados (RSHP) en 1991. Participó en el proyecto de la Terminal 4 del Aeropuerto Madrid-Barajas, galardonado con el Premio Stirling, y se mudó a Madrid con el equipo de trabajo cuando el proyecto comenzó a construirse. En 2004, RSHP abrió una oficina en Madrid en la cual Smithson fungió como director. Allí trabajó en una amplia gama de proyectos los cuales incluyen diseño urbano, arquitectura y diseño industrial. Recientemente, el Sr. Smithson ha dirigido el equipo de diseño del proyecto Campus Palmas Altas —sede de la compañía de energía verde Abengoa— en el diseño de un complejo de oficinas que busca ser más sostenible. Ha jugado un papel importante en grandes proyectos como el master plan sostenible del ParcBit en Palma de Mallorca, la rehabilitación del South Bank Centre en Londres, la Asamblea Nacional de Gales y el Palacio de Justicia de Amberes. Fue ascendido al puesto de socio en 2011 y lleva actualmente el desarrollo del trabajo de la práctica en América Latina.



### Mark Tercek

Mark Tercek is president and CEO of The Nature Conservancy, a global conservation organization known for its intense focus on collaboration and getting things done for the benefit of people and nature. He is the author of the bestselling book *Nature's Fortune: How Business and Society Thrive by Investing in Nature*. Growing up as a city kid in Cleveland, he was a late bloomer in conservation. It was becoming a parent that sparked his passion for nature. "I want to be able to look my kids in the eye," he says, "and tell them I did all I could to leave the world a better place."

A former managing director and partner for Goldman Sachs, where he spent 24 years, Mr. Tercek brings deep business experience to his role of leading the Conservancy, which he joined in 2008. He is a champion of the idea of natural capital — valuing nature for its own sake as well as for the services it provides for people, such as clean air and water, productive soils, and a stable climate.

Mark Tercek es presidente y CEO de The Nature Conservancy, una organización mundial de conservación reconocida por su profundo interés en la colaboración y en el trabajo en beneficio de las personas y la naturaleza. Es autor del libro bestseller *Nature's Fortune: How Business and Society Thrive by Investing in Nature*. Siendo niño creció en la ciudad de Cleveland, lo que ocasionó su interés tardío en la conservación. Convertirse en padre de familia provocó su pasión por la naturaleza. "Quiero ser capaz de ver a mis hijos a los ojos," dice, "y decirles que hice todo lo posible por hacer del mundo un lugar mejor."

Anteriormente fungió como director y socio para Goldman Sachs, donde colaboró por 24 años. Por ello, el Sr. Tercek llevó consigo una profunda experiencia en el campo de los negocios a su función dirigiendo a la organización The Nature Conservancy, a la cual se unió en 2008. Es un defensor de la idea del capital natural —valorando la naturaleza por sí sola, así como también los servicios que ésta provee a las personas— como aire limpio y agua, suelos productivos, y un clima estable.



### Jerry Touval

Jerry Touval manages the Latin America Smart Infrastructure Program for The Nature Conservancy, a global conservation organization with headquarters in Arlington, Virginia. His focus is on working with governments, corporations, and finance institutions in achieving development of infrastructure projects (transportation systems, hydropower, mining, oil and gas) in a way that minimizes impacts on biodiversity and ecosystem services. Mr. Touval has more than 30 years of experience working in the field of conservation and natural resource management. He joined the Conservancy in 1994, serving for ten years as its Regional Science Director for Latin America and for eight years as its Colombia Country Program Director. Before joining the Conservancy, he worked for the US Fish and Wildlife Service's Latin America Program, and prior to that as a wildlife biologist for the US Bureau of Land Management. He began his career as a Peace Corps volunteer in Honduras. He has a master of science degree in conservation biology and sustainable development from the University of Maryland, and a bachelor of science degree in forestry and wildlife management from Rutgers University.

Jerry Touval gestiona el Programa para la Infraestructura Inteligente de América Latina para la organización The Nature Conservancy, una organización global para la conservación con sede en Arlington, Virginia. Su principal enfoque es colaborar con gobiernos, corporaciones e instituciones financieras con el propósito de llevar a cabo el desarrollo de proyectos de infraestructura (sistemas de transporte, energía hidroeléctrica, minería, petróleo y gas) de manera que se disminuya el impacto sobre los servicios de la biodiversidad y los ecosistemas. El Sr. Touval tiene más de 30 años de experiencia trabajando en el campo de la conservación y el manejo de los recursos naturales. Se unió a la Conservancy en 1994, sirviendo por diez años como su Director de Ciencia Regional para América Latina, y por ocho años como su Director del Programa de País – Colombia. Antes de unirse a la Conservancy, trabajó para el programa en América Latina del Servicio de Pesca y Vida Silvestre de los Estados Unidos, y previo a eso como biólogo de vida silvestre para la Oficina de Administración de Tierras de los Estados Unidos. Comenzó su carrera como voluntario de los Cuerpos de Paz en Honduras. Tiene un máster en ciencias en conservación, biología y desarrollo sostenible por la Universidad de Maryland, y una licenciatura en ciencias forestales y administración de la vida silvestre por la Universidad de Rutgers.



**Hatzav Yoffe**

Hatzav Yoffe worked as Research Associate in the Zofnass Program for Sustainable Infrastructure at Harvard University. Mr. Yoffe's research explores the application of sustainable design methodologies across civic infrastructure and urban design projects worldwide. He is currently leading the development of an economic process tool application that quantifies external costs and benefits in sustainability, as well as the evaluation and application of sustainability rating across large-scale infrastructure projects in the IDB Infrastructure 360 Awards.

With a professional degree in landscape architecture from Technion – Israel Institute of Technology and a post-professional degree from the Harvard University Graduate School of Design, Mr. Yoffe has established a broad skill set that drives creativity and aesthetics in sustainable design. His work integrates advanced knowledge in urbanism, ecology, and landscape theory with a focus on sustainable economic design, waste process design, and contaminated land (brownfields) rehabilitation development.

Hatzav Yoffe investigador asociado en el Programa para la Infraestructura Sostenible Zofnass de la Universidad de Harvard. La investigación del Sr. Yoffe explora la aplicación de metodologías del diseño sostenible en la infraestructura civil y en el diseño urbano a nivel mundial. Actualmente se encuentra llevando a cabo el desarrollo de una herramienta de proceso económico que cuantifica costos externos y beneficios en la sostenibilidad, así como la evaluación y aplicación de calificaciones de sostenibilidad a través de grandes proyectos de infraestructura en los Premios Infraestructura 360° del Banco Interamericano de Desarrollo.

Con un título profesional en arquitectura de paisaje del Instituto de Tecnología de Israel (Technion) y un título de posgrado por la Escuela de Posgrado de Diseño de la Universidad de Harvard, el Sr. Yoffe ha consolidado un amplio conjunto de habilidades que dan impulso a la creatividad y estética en el diseño sostenible. Su trabajo integra conocimientos avanzados en urbanismo, ecología, y teoría de paisaje con un enfoque especial en diseño económico sostenible, diseño de proceso de residuos, y recuperación de terrenos contaminados.



**Norman F. Anderson**

As President and CEO of CG/LA Infrastructure, Norman F. Anderson focuses on infrastructure projects aimed at increasing the level of infrastructure investment and the performance of existing infrastructure stocks in developed and developing countries alike. He has overseen the development and execution of CG/LA's proprietary analytic models, including the Global, Latin American, and now US Annual Infrastructure Capacity Rankings, the "Eight Criteria for Assessing a Country's Infrastructure Capacity," and CG/LA's 5-year (through 2015) and 20-year (through 2030) infrastructure demand models. He is a visiting professor in the Politécnico de Madrid, a regular contributor to *AmericaEconomia*, and a member of the World Economic Forum's Global Agenda Council on the Future of Sustainable Construction. He is also an Advisory Board member of the Center for Transformation and Strategic Initiatives (London/Washington).

Mr. Anderson began his career as a Peace Corps volunteer in Paraguay, serving for a total of five years, the last two as a grantee of the Inter-American Foundation. He has a graduate degree from Harvard University and an undergraduate degree from the University of Virginia. He speaks fluent Spanish, Portuguese, and Guarani.

Como Presidente y CEO de CG/LA Infrastructure, el trabajo de Norman F. Anderson se enfoca en proyectos de infraestructura orientados a incrementar el nivel de inversión en infraestructura y el desempeño de la infraestructura existente tanto en países desarrollados como en vías de desarrollo. Ha supervisado el desarrollo y ejecución de los modelos analíticos de CG/LA, incluyendo los modelos globales y para América Latina, la Clasificación Anual de la Capacidad de la Infraestructura de los Estados Unidos, el modelo "Eight Criteria for Assessing a Country's Infrastructure Capacity," y los modelos de demanda de infraestructura de CG/LA de 5 y 20 años. Es profesor visitante en la Universidad Politécnica de Madrid, un colaborador recurrente en la publicación *AméricaEconomia*, y un miembro del Consejo Global sobre el Futuro de la Construcción Sostenible del Foro Económico Mundial. Es también miembro del Consejo Asesor del Centro para la Transformación y las Iniciativas Estratégicas (Londres/Washington).

El Sr. Anderson comenzó su carrera profesional como voluntario de los Cuerpos de Paz en Paraguay, sirviendo por un total de cinco años. Durante los últimos dos años de su servicio fue becario de la Fundación Interamericana. Tiene un título de posgrado por la Universidad de Harvard y un título de licenciatura por la Universidad de Virginia. Habla español, portugués y guaraní con fluidez.



**Patricia Pietravallo**

As Managing Director, Patricia Pietravallo oversees CG/LA's core businesses, including its advisory practice and Infrastructure Leadership Forum platform. Since joining the firm in 2006, she has transformed the way CG/LA partners with private and public sector entities, providing critical strategic business development and client services to its partners.

In 2006, Ms. Pietravallo led CG/LA Infrastructure's research team to develop the firm's proprietary data model assessing the Latin American infrastructure market. In 2010, she developed its Global Infrastructure Demand data model, projecting 72 countries' investment in critical infrastructure sectors based on historical data, project pipeline, and macroeconomic indicators. Fluent in Spanish, Ms. Pietravallo studied at Complutense University in Madrid and Providence College, where she earned a BA in history.

Como Directora Ejecutiva, Patricia Pietravallo supervisa los negocios centrales de CG/LA, incluyendo su práctica consultiva y su plataforma Infrastructure Leadership Forum. Desde que comenzó a trabajar en la empresa en 2006, ha transformado la manera en que CG/LA se asocia con entidades del sector privado y público, proporcionando un desarrollo de negocios estratégicos crítico y servicios al cliente a sus socios.

En 2006, la Srta. Pietravallo llevó al equipo de investigación de infraestructura de CG/LA a desarrollar el modelo de datos propio de la empresa para evaluar el mercado de la infraestructura en América Latina. En 2010 desarrolló el modelo de datos Global Infrastructure Demand, proyectando las inversiones de 72 países en sectores críticos de la infraestructura basándose en datos históricos, inventario de proyectos, e indicadores macroeconómicos. Habla español con fluidez y estudió en la Universidad Complutense de Madrid y Providence College, donde obtuvo una licenciatura en historia.



**Leonardo Mazzei**

Leonardo Mazzei is a strategic communications specialist who leads communication for the Structured and Corporate Finance Department of the Inter-American Development Bank, supporting private sector investments in Latin America and the Caribbean. He has authored four books on the role of communication to enhance the sustainability performance of large infrastructure. Prior to the IDB, he worked as senior communications officer for the World Bank, assisting governments on difficult reform programs and high-risk projects. For fifteen years, he has led communication interventions in Africa, Central and East Asia, Eastern Europe, and Latin America with a focus on governance, infrastructure, and private-public partnerships. He has extensive experience in political risk analysis, stakeholder engagement, and conflict resolution.

Leonardo Mazzei es especialista en comunicación estratégica. Actualmente lidera las comunicaciones del Departamento de Financiamiento Estructurado y Corporativo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), apoyando a inversiones del sector privado en América Latina y el Caribe. Es autor de cuatro libros sobre el papel de la comunicación para mejorar la sostenibilidad de grandes proyectos de infraestructura. Antes del BID, trabajó como oficial senior de comunicaciones para el Banco Mundial, ayudando a distintos gobiernos en programas complejos de reformas y proyectos de alto riesgo. Durante quince años, ha dirigido proyectos de comunicación en África, Asia Central y del Este, Europa del Este y América Latina con un enfoque en gobernanza, infraestructura y asociaciones público-privadas. Mazzei tiene una dilatada experiencia en análisis de riesgo político, participación e involucramiento de actores clave y resolución de conflictos.



**Joana Pascual**

Joana Pascual is an Investment Officer in the Infrastructure Division of the IDB. In this role, she develops private sector deals in renewable energy (primarily wind and hydro) and transportation. She has also been instrumental in promoting the development of the IDB Private Sector Road Safety Program, which seeks to mainstream road safety measures within road operations. Pascual was a private sector specialist at the Multilateral Investment Fund of the Bank. She was also posted in Haiti as part of the IDB Haiti Response Group and worked in projects to attract private sector investments and promote small and medium enterprises. Pascual was a Junior Professional Associate at the World Bank Group. She led the preparation and supervision of financial access operations and diagnostics, and participated in the production of two major publications on banking and small and medium enterprise access. She also worked at the United Nations Human Settlement Program tracking urban infrastructure reforms within the UN-Habitat agenda, while getting her master's in economic and financial development at Columbia University. She also holds a master's in economic development from Sciences Po Paris and an undergraduate degree in economics and management from the London School of Economics.

Joana Pascual trabaja como responsable de Inversiones en la División de Infraestructura del Departamento del Financiamiento Estructurado y Corporativo del BID. En este puesto Pascual estructura operaciones del sector privado en áreas tales como energías renovables — principalmente eólicas e hidroeléctricas— y transporte. Su trabajo ha sido instrumental en la promoción del desarrollo del Programa de Seguridad de Caminos del Sector Privado del BID, el cual busca implementar medidas de seguridad en la operación de caminos. Pascual trabajó como especialista del sector privado en el Fondo Multilateral de Inversiones del BID. Además, Pascual formó parte del Grupo de Respuesta del BID en Haití, donde trabajó en proyectos para atraer inversiones del sector privado y promover la creación de pequeñas y medianas empresas. Pascual trabajó como asociada junior en el Banco Mundial donde dirigió la preparación y supervisión de las operaciones de acceso financiero y diagnóstico, y participó en la elaboración de dos publicaciones sobre el acceso a crédito bancario de pequeñas y medianas empresas. También ha trabajado en el Programa de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos (ONU-Habitat), dando seguimiento a reformas de infraestructura urbana a la vez que cursaba un máster en desarrollo económico y financiero en la Universidad de Columbia. Tiene además un máster en desarrollo económico por la Universidad de Sciences Po de París, y es licenciada en economía y administración por la London School of Economics.





**Rosabella Alvarez-Calderón Silva-Santisteban**  
An archaeologist from Lima, Peru, Rosabella Alvarez-Calderón Silva-Santisteban has a master's in design studies from the Harvard University Graduate School of Design, with a focus on critical conservation. Her work and research focus on the historical development of cities, the nature and use of public spaces, adaptive and transformative reuse, and the role that archaeological sites play in shaping modern urban landscapes.

Arqueóloga originaria del Lima, Perú, Rosabella Álvarez-Calderón Silva-Santisteban tiene un máster en estudios de diseño por la Escuela de Posgrado de Diseño de la Universidad de Harvard con un enfoque en conservación crítica. Su trabajo e investigación se concentran en el desarrollo histórico de las ciudades, la naturaleza y el uso de los espacios públicos, la reutilización adaptativa y transformativa, y el papel que juegan los sitios arqueológicos dando forma al paisaje urbano.

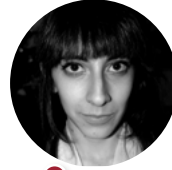


**María I. Arrasate**  
María I. Arrasate's recent research and practice have focused on the design and implementation of sustainable affordable housing projects and urban planning public policy for post-disaster recovery in Chile. She began her career in the construction sector as an architect practitioner. She holds a professional degree in architecture from the Pontifical Catholic University of Chile, as well as a master's in advanced architectural design from Columbia University, New York. She is an incoming student of the GSD master of design program, with a risk and resilience concentration, and a collaborator at Harvard's Zofnass Program for Sustainable Infrastructure.

**She expects to keep working in the Latin American region to improve resilience of urban settlements and promote sustainable practices in the field of disaster recovery.**

El área de concentración de la investigación y práctica reciente de María I. Arrasate se ha enfocado en el diseño e implementación de proyectos de vivienda sostenible de bajo costo y políticas públicas para la planificación urbana para zonas de recuperación post-desastre en Chile. Comenzó su carrera profesional en el sector de la construcción trabajando como arquitecta practicante. Tiene un título profesional en arquitectura por la Universidad Católica Pontificia de Chile, y un máster en diseño arquitectónico avanzado por la Universidad de Columbia en Nueva York. Actualmente es estudiante de nuevo ingreso en el máster en estudios de diseño en la concentración de riesgo y resiliencia de la Escuela de Posgrado de Diseño de la Universidad de Harvard, y colabora con el Programa para la Infraestructura Sostenible Zofnass de la misma universidad.

María espera continuar trabajando en la región de América Latina con el fin de mejorar la resiliencia de asentamientos urbanos y promover prácticas sostenibles en el campo de la recuperación post-desastre.



**María Isabel Arroyo**  
María Isabel Arroyo's academic background in environmental science and visual arts has led to a study of landscape architecture through which she hopes to explore the intersection between art, social progress, and sustainability.

María Isabel Arroyo tiene una formación académica en ciencias del medio ambiente y artes visuales, la cual la ha llevado a estudiar un programa de arquitectura de paisaje, por medio del cual espera explorar la intersección del arte, el progreso social, y la sostenibilidad.



**Mariana Barrera**  
Mariana Barrera is a research assistant in the Zofnass Program for Sustainable Infrastructure at Harvard University. Her proficiency in infrastructure projects has been shaped by a master's in urban planning from Harvard University and a degree in economics and a master's in finance from Torcuato Di Tella University, together with her more than five years' experience in the public and private sectors in Argentina and Brazil. She plans to pursue work in infrastructure public policy in her home country, Argentina.

Mariana Barrera es asistente de investigación en el Programa para la Infraestructura Sostenible Zofnass de la Universidad de Harvard. Su competencia en el campo de los proyectos de infraestructura viene de su máster en planificación urbana por la Universidad de Harvard, de una licenciatura en economía y un máster en finanzas, ambos por la Universidad Torcuato Di Tella en Argentina, junto con más de cinco años de experiencia en los sectores público y privado tanto en Argentina como en Brasil. En un futuro planea buscar trabajo en el área de las políticas públicas para la infraestructura en su país de origen, Argentina.



**Juan Cristaldo**  
Juan Cristaldo holds a bachelor's in architecture from the National University of Asunción (2004), a master's in sustainable development from the National University of Lanús (2010), and a master of architecture in urban design from the Graduate School of Design at Harvard University (2013), where he is a former research associate at the Zofnass Program for Sustainable Infrastructure. He has been a recipient of scholarships and academic distinctions such as the Fundación Carolina Scholarship (2007), the Fulbright Scholarship (2011), and the Harvard GSD Dean's Merit Scholar (2011).

Mr. Cristaldo currently lives in Paraguay working at CSD, the architecture and urban design office he shares with his wife Lorena Silvero and his friend and colleague Julio Diarte. He also heads the team of the Research Department at the Faculty of Architecture, National University of Asunción. His professional practice and scholarly research explore a diversity of scales and subjects in the fields of architecture, urban design, and territorial planning.

Juan Cristaldo cuenta con un título de arquitectura por la Universidad Nacional de Asunción, un máster en desarrollo sostenible por la Universidad Nacional de Lanús, y un máster en arquitectura y diseño urbano de la Escuela de Posgrado de Diseño de la Universidad de Harvard. También ha colaborado como asistente de investigación en el Programa para la Infraestructura Sostenible Zofnass. Ha recibido prestigiosas distinciones académicas como la beca de la Fundación Carolina, la beca Fulbright y el Harvard GSD Dean's Merit Scholar.

El Sr. Cristaldo vive actualmente en Paraguay, y trabaja en CDS la oficina de arquitectura y diseño urbano que comparte con su esposa Lorena Silvero y con Julio Diarte. Además, el Sr. Cristaldo dirige al equipo de trabajo del Departamento de Investigación de la Facultad de Arquitectura de la Universidad Nacional de Asunción. Su práctica profesional e investigación académica explora diversos temas y escalas en el ámbito de la arquitectura, el diseño urbano, y la planificación territorial.



**Arianna M. Galán Montás**

Arianna M. Galán Montás, originally from the Dominican Republic, is an M.Arch. I student at Harvard's Graduate School of Design, with a BA in architecture and urban studies from the University of Pennsylvania. She wishes to focus her work on the development of resilient communities in Latin America, addressing issues of informality, climate change, and social equity.

Arianna M. Galán Montás, originaria de la República Dominicana, estudia actualmente el máster en arquitectura en la Escuela de Posgrado de Diseño de la Universidad de Harvard. Cuenta con una licenciatura en arquitectura y estudios urbanos por la Universidad de Pensilvania. En el futuro desea enfocar su trabajo en el desarrollo de comunidades resilientes en Latinoamérica, abordando temas de informalidad, cambio climático, y equidad social.



**Kevin Gurley**

Kevin Gurley is from Miami; his background is in architecture and urban planning. He started working on sustainability issues while working on his master of architecture degree. His first project was a reconstruction plan for Llico, Chile, after the 2010 Chile earthquake. Working on the Pozo Almonte project in Chile for the Zofnass Program for Sustainable Infrastructure was a great opportunity to continue that experience. He hopes to work on master plans and redevelopment projects in disadvantaged cities around the world.

Kevin Gurley es originario de la ciudad Miami; su formación es en arquitectura y planificación urbana. Inició su carrera profesional trabajando con temas de sostenibilidad mientras cursaba su máster en arquitectura. Su primer proyecto fue el del plan de reconstrucción para Llico, en Chile, después del terremoto de 2010. Trabajar en el proyecto del Pozo Almonte en Chile para el Programa para la Infraestructura Sostenible Zofnass constituyó una gran oportunidad para continuar la primera experiencia. Kevin espera trabajar en planes maestros y proyectos de rehabilitación en ciudades en desventaja alrededor del mundo.



**Manuela Guzmán**

**Manuela Guzmán received a master of architecture in urban design from Harvard University and a bachelor in architecture from the University of the Andes. Her recent research interest is focused on urbanization processes of small and intermediate cities in developing countries. She has been research assistant for the Zofnass Program for Sustainable Infrastructure at Harvard University and for Construcción de lo Público at the University of the Andes. Additionally she has collaborated in the design development of several architectural projects and competitions in Colombia.**

Manuela Guzmán tiene un máster en diseño urbano por la Universidad de Harvard y una licenciatura en arquitectura por la Universidad de los Andes. Actualmente su investigación está enfocada en los procesos de urbanización de ciudades medianas y pequeñas de países en vías de desarrollo. Ha sido asistente de investigación del Programa para la Infraestructura Sostenible Zofnass de la Universidad de Harvard y para el grupo de Construcción de lo Público en la Universidad de los Andes. También ha colaborado como arquitecta proyectista en el diseño de varios proyectos y concursos arquitectónicos en Colombia.



**Jessica Medina**

After her studies in modern languages at the University of Puerto Rico, Jessica Medina completed her postgraduate studies in translation at the University of Mons in Belgium. Her work is rooted in research and her personal knowledge of United States and Latin American cultures.

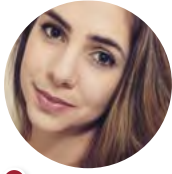
Tras concluir sus estudios en lenguas modernas en la Universidad de Puerto Rico, Jessica realizó estudios de posgrado en traducción en la Universidad de Mons en Bélgica. Su trabajo se nutre de la investigación y de su conocimiento personal de las culturas de los Estados Unidos y América Latina.



**Julie D. Mercier**

During her ten-year career as a planner, Julie D. Mercier became interested in the interplay between global politics, resilience, and infrastructure networks. Her thesis assesses the risks of inadequate storm water drainage infrastructure in the developing world; much of her research is based in Latin America.

Durante sus diez años de carrera como planificadora urbana, Julie D. Mercier se interesó en la interacción de políticas globales, la resiliencia, y las redes de infraestructura. Su tesis evalúa los riesgos de la infraestructura inadecuada de sistemas de drenaje de aguas pluviales en países en vías de desarrollo; gran parte de su investigación está basada en América Latina.



**Rahissa Melo**

Rahissa Melo studies architecture and urban planning at the Federal University of Pernambuco in Brazil. Since the summer of 2014, she has been a research assistant at the Zofnass Program for Sustainable Infrastructure at Harvard University, where she works on the translation of the Envision Rating System into Portuguese, contributes to the development of case studies for the Infrastructure 360 Awards, and assists the Zofnass team with its research efforts in Brazil.

She has collaborated with the design firms of Nejaim Azevedo and Nogueira Souza in Brazil, and is qualified with the SEED (Social Economic and Environmental Design) Certification. Her professional and academic work has been exhibited in Brazil, the United States, and the Netherlands. She aspires to contribute as an architect to promoting better design practices in buildings and infrastructures.

Rahissa Melo estudia actualmente arquitectura y planificación urbana en la Universidad Federal de Pernambuco en Brasil. Desde el verano de 2014, ha sido asistente de investigación en el Programa para la Infraestructura Sostenible Zofnass de la Universidad de Harvard, donde colabora con la traducción al portugués del sistema de evaluación Envision. Además contribuye con el desarrollo de casos de estudio para los Premios Infraestructura 360° y asiste al equipo de Zofnass con investigación en Brasil.

Ha colaborado con las firmas de diseño de Nejaim Azevedo y Nogueira Souza en Brasil, y está certificada por la SEED (Social Economic and Environmental Design). Su trabajo tanto profesional y como académico ha sido exhibido en Brasil, los Estados Unidos, y los Países Bajos. Rahissa aspira a contribuir como arquitecta en la promoción de mejores prácticas de diseño para edificios e infraestructura.



**María Catalina Picon**

María Catalina Picon M. earned an architectural degree with academic distinction from Catholic University of Chile in 2009. Since then she has worked independently and also has collaborated with several architectural firms. She is a 2015 candidate for the MLA I AP program at the Graduate School of Design at Harvard, supported by a Fulbright Master Scholarship and Becas Chile. Concurrently, she is co-founder and director of the nongovernmental organization Santiago Cerros Islas. In 2012, she participated in the research entitled Plan for Integrating Santiago's Island Hills into its Green Areas System, driven by Public Policies from Catholic University. She intends to continue to develop professionally and academically as a landscape architect and to further advance her research in topics related to how to transform developing cities into more sustainable urban areas.

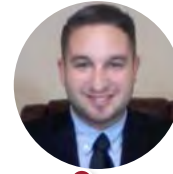
María Catalina Picon M. obtuvo la licenciatura en arquitectura con distinción académica por la Universidad Católica de Chile en el año 2009. Desde entonces ha trabajado de manera independiente y también ha colaborado con distintas oficinas de arquitectura. En el año 2015 se graduará del posgrado de arquitectura de paisaje en la Escuela de Posgrado de Diseño de la Universidad de Harvard, programa para el cual ha sido apoyada por la beca Fulbright y por Becas Chile. Simultáneamente es cofundadora y directora de la organización no-gubernamental Santiago Cerros Islas. En 2012 participó en la investigación titulada "Plan de Integración de los Cerros Islas al Sistema de Áreas Verdes de Santiago", conducido por políticas públicas de la Universidad Católica. Su plan es continuar desarrollando su investigación en temas relacionados con la manera de transformar ciudades en desarrollo en áreas urbanas sostenibles.



**Francisco Quiñones**

Francisco Quiñones is originally from Mexico City, where he received his bachelor's degree in architecture in 2009. After graduating, he worked for several different architectural practices, where he had the chance to collaborate on a wide range of projects at very different scales. He holds an M.Arch. II from the Harvard University Graduate School of Design. He is interested in the implications different methods of representation have for architectural design and our built environment, and the direct influence these have on our everyday lives.

Francisco es originario de la Ciudad de México donde recibió el título de arquitecto en el año 2009. Posteriormente trabajó para diferentes oficinas de arquitectura donde tuvo la oportunidad de colaborar en una amplia gama de proyectos a muy diferentes escalas. Francisco tiene un máster en arquitectura por la Escuela de Posgrado de Diseño de la Universidad de Harvard. Actualmente está interesado en estudiar el impacto que diferentes métodos de representación utilizados durante el proceso de diseño tienen sobre el producto arquitectónico y el entorno construido, y como a su vez éstos últimos influyen la vida diaria de quienes los habitan.



**Emmanuel Torres Reyes**

Emmanuel Torres Reyes is a research assistant at the Zofnass Program for Sustainable Infrastructure at Harvard University and teaches urban design studios at the Graduate School of Design Summer Program. His professional interests lie at the intersection of interdisciplinary urban and social development. His research focuses on innovative approaches that redefine construction methods and processes that can be iterated at different scales ranging from local project management to interplanetary settlement. His research-design-build approach has won him several awards, including a grant from the Harvard Office for Sustainability. This grant funded a series of punctual construction projects at the GSD that promote more sustainable and healthy lifestyles at an urban scale.

Emmanuel Torres Reyes es asistente de investigación en el Programa para la Infraestructura Sostenible Zofnass de la Universidad de Harvard e instructor de diseño urbano en el programa de verano en la Escuela de Posgrado de Diseño (GSD) de la misma universidad. Sus intereses profesionales se encuentran en la intersección del desarrollo sostenible de las estructuras urbanas y sociales. Su proceso de diseño basado en investigación-diseño-construcción lo ha hecho recipiente de varios premios, incluyendo la beca otorgada por el Harvard Office for Sustainability. Esta beca permitió la construcción de proyectos puntuales en el GSD que buscan promover estilos de vida más sostenibles y saludables en una escala urbana.



**Sofia I. Viguri**

Sofia I. Viguri studied urban planning at the Harvard University Graduate School of Design. A former consultant on environmental policy and climate action plans, she seeks to become an advisor for a city planning office in Mexico.

Sofia I. Viguri estudió planificación urbana en la Escuela de Posgrado de Diseño de la Universidad de Harvard. Habiendo trabajado anteriormente como consultora de políticas ambientales y planes de acción de clima, busca convertirse en asesora para una oficina de planificación urbana en México.

# List of Images / Lista de Imágenes

Images appearing in pages / Imágenes que aparecen en las páginas:

Front and back cover; J. Rodríguez (2014).  
3; Courtesy of / Cortesía de GyM Ferrovías.  
5; Courtesy of / Cortesía de EGE Haina.  
8; Courtesy of / Cortesía de Quitport S.A.  
10; Courtesy of / Cortesía de Gauss Energía.  
12; J. Rodríguez (2014).

## Foreword

17; Courtesy of / Cortesía de GyM Ferrovías.  
18; Nigel Young from /de Foster + Partners.

## Section 1: The Need for Sustainable Infrastructure in Latin America / Sección 1: La necesidad de Infraestructura Sostenible en América Latina

20; Courtesy of / Cortesía de Isolux Corsán.  
22; Courtesy of / Cortesía de EGE Haina.  
29; Courtesy of / Cortesía de EGE Haina.

## Section 2: 2014 Infrastructure 360o Awards Finalists and Winners / Sección 2: Premios Infraestructura 360o de 2014 Finalistas y Ganadores

34; Courtesy of / Cortesía de Inter-American Development Bank.  
35; J. Rodríguez (2014).

## Lima Metro Line 1 / Línea 1 del Metro de Lima

Courtesy of / Cortesía de GyM Ferrovías.  
Cover pictures/ Fotos de portada: page 36, 37  
Figure/ Figura: 01,03,04, 05, 06, 07, 08, 09, 10, 11, 13, 14, 15, 16, 17, 19,20, 24; Source/Fuente:

L1ML.

Figure/ Figura 02; Source/Fuente:: Ministerio de Transportes y Comunicaciones, La República.  
End pictures/ Fotos finales: pages 65, 66, 67, 68, 69.

## Los Cocos Wind Farm / Parque Eólico Los Cocos

Courtesy of / Cortesía de EGE Haina.  
Cover pictures/ Fotos de portada: page 70,71.  
Figure/ Figura 01, 02; Source/ Fuente:EGE Haina CMD project design document.  
Figure/ Figura 03, 04,05, 06. 07, 08, 09, 10, 13, 14, 15, 16 , 20, 21, 23, 25; Source/Fuente: EGE Haina.  
Figure/ Figura 17, 18; Source/ Fuente Second CDM report.  
End pictures/ Fotos finales: pag. 95, 96, 97.

## Aura Solar I Fotovoltaic Plant / Planta Fotovoltaica Aura Solar I

Courtesy of / Cortesía de Gauss Energía  
Cover pictures/ Fotos de portada: page 98  
Figure / Figura 01; Source/ Fuente: Aura Solar, Línea de Tiempo.  
Figure / Figura 02, 03, 08, 10; Source/ Fuente; REA Consultores Ambientales. Aura Solar I Análisis de temas ambientales y sociales (2012).  
Figure / Figura 04, 05; Source/ Fuente: Martifer Solar, Plan de Consulta y Relaciones Comunitarias: Proyecto Aura Solar I.  
Figure / Figura 12; Source/ Fuente: Gauss Energía. Huracanes en BCS, Analisis y Mitigacion de Riesgos (2012).  
End pictures/ Fotos finales: pag. 117,118, 119, 120, 12.

## New International Airport Mariscal Sucre / Nuevo Aeropuerto Mariscal Sucre

Courtesy of / Cortesía de Quitport S.A.  
Cover pictures/Fotos de portada: page 122,123  
Figure/ Figura 01; Source/ Fuente: <http://www.sangay.com/ecuadorguide/wp-content/uploads/2012/05/TABABELA-AIRPORTGRAPHIC.gif>  
Figure/ Figura 02, 03,05; Source/ Fuente: ADAMA assessment. Auditoria Social Externa 2011–2012, NAIQ  
Figure/ Figura 04,07; Source/ Fuente: RWDI Air Inc. NQIA Air Traffic Noise Impact Assessment Phase I, Current Fleet Mix.  
Figure/ Figura 06; Source/ Fuente:

Geomangement. Plan para la Protección de las Áreas Ambientalmente Sensibles del NAIQ.  
Figure/ Figura 08, 09; Source/ Fuente: Plan de Desarrollo 2012–2022.

Figure/ Figura 11; Source/ Fuente: WALSH. Adendum EIA  
Figure/ Figura 13, 14; Source/ Fuente: Informe Mensual de Monitoreo Físico, Biótico, de Salud Humana y Social.  
Figure/ Figura 15; Source/ Fuente: Quitport SA. Plan de manejo de residuos del NAIQ.  
Figure/ Figura 16,17, 20; Source/ Fuente: WALSH. Décimo Informe de Monitoreo Bianual de Biodiversidad y Calidad de Agua.  
Figure/ Figura 19; Source/ Fuente: Geo Management. Plan para la Protección de las Áreas Ambientalmente Sensibles del NAIQ. (2008).  
Figure/ Figura 21; Source/ Fuente: Actualización del estudio de Impacto Ambiental del NAIQ.  
Figure/ Figura 22,23,24,25; Source/ Fuente: Plan de manejo integrado de aguas lluvias, residuales sanitarias e industriales NAIQ.  
Figure/ Figura 27; Source/ Fuente: Corporación Quitport S.A. Informe Anual de Monitoreo Biológico Flora y Fauna Meseta de Caraburo 2011. Reporte Annual. April 2011–March 2012  
Figure/ Figura 28, 29 ; Source/ Fuente: RWDI Consulting engineers and scientists. Air Quality Assessment of the New International Quito Airport in Ecuador (2009)  
Figure/ Figura 30 ; Source/ Fuente: Corporación Quitport S.A.  
End pictures / Fotos finales: page 149,150,151,152,153

## Galapagos Ecological Airport / Aeropuerto Ecológico Galápagos

Courtesy of / Cortesía de Corporación América.  
Cover pictures/ Fotos de portada: page 154, 155.  
Figure/ Figura 01,02, 03; Source/ Fuente: Environmental Impact Assessment.  
Figure/ Figura 04,06,07,08,11 ,12 ,13, 14, 15,16,17, 18 ; Source/ Fuente: LEED  
Figure/ Figura 05; Source/ Fuente: ECOGAL  
Figure/ Figura 19; Source/ Fuente: Aeropuerto Ecológico Galápagos, accessed in 2013 <http://www.ecogal.aero>.  
Figure/ Figura 21,25; Source/ Fuente: EIA  
Figure/ Figura 22,23; Source/ Fuente: Ecogal

.newsletter, Number 6 and 8, 2012  
End pictures / Fotos finales: page 179, 180, 181, 182, 183.

## Líneas de Alta Tensión Xingu y Macapá/ Xingu Macapá High Tension Lines

Courtesy of / Cortesía de Isolux Corsán.  
Cover pictures Fotos de portada: pag. 184.  
Figure/ Figura 01, 02,03, 04,05, 06, 07, 09,10, 14,16; Source/ Fuente: ISOLUX CORSÁN.  
Figure/ Figura 21,25; Source/ Fuente Figure : EIA Lot B.  
End pictures / Fotos finales: pag. 210, 211, 212, 213.

## Pozo Almonte Photovoltaic Plants / Plantas Fotovoltaicas Pozo Almonte

Courtesy of / Cortesía de SolarPack Corporación Tecnológica, S.L.  
Cover pictures/ Fotos de portada: page 214, 215  
Figure/ Figura 01,04, 06, 08, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24; Source/Fuente: SolarPack  
Figure/ Figura 02, 03; Source/ Fuente: IDB, Environmental and Social Management Report  
Figure/ Figura 10,11,12,13; Source/ Fuente: IDB  
Figure/ Figura 14, 16, 17; Source/ Fuente: Xterrae Geología.  
End pictures/ Fotos finales: page 231,232, 233.

## Autopista Nuevo Necaxa-Ávila / New Necaxa Avila Highway

Courtesy of / Cortesía de ICA.  
Cover pictures/ Fotos de portada: page 234,233  
Figure/ Figura 03; Source/ Fuente: “Aplicación de Exámenes de INEA,” n.d.  
Figure/ Figura 01,02,04,15 ; Source/ Fuente: ICA  
Figure/ Figura 05, 06, 07, 08,09, 10, 13,14, 17,18, 19, 20, 21, 22,24, 25,26, 27,28 ; Source/ Fuente: CONNET.  
Figure/ Figura 12; Source/ Fuente: “Entrega del Árbol del Júcaro a Todo el Alumnado de Escuela Secundaria El Vivero Ojo de Agua,” (2012).  
Figure/ Figura 30, 31; Source/ Fuente: AUNETI.  
End pictures/ Fotos finales: page 256, 257, 258, 259, 260, 261

## Highways Vías Nuevas de Lima / Vías Nuevas de Lima

Cover pictures/ Fotos de portada: page 262, 263  
Figure/ Figura 01; Source/ Fuente: Volante Vías Modernas y seguras, Rutas de Lima.  
Figure/ Figura 02; Source/ Fuente: Municipalidad de Lima.  
Figure/ Figura 03,07,09; Source/ Fuente: Rutas de Lima  
End pictures/ Fotos finales: page 280, 281, 282, 283, 284, 285.

#### **Los Hierros Hydroelectric Plant / Central Hidroeléctrica Los Hierros**

Cover pictures/ Fotos de portada: pag. 286, 287.  
Figure/ Figura 01; Source/ Fuente: "Formulario de diseño del proyecto", pag. 5.  
Figure/ Figura 03,04,06,08,14,19, 22, 23, 24, 25, 26; Source/ Fuente: Besalco S.A.  
Figure/ Figura 02, 05,11; Source/ Fuente: Besalco S.A., US department of energy.  
Figure/ Figura 07, 09,15, 16, 17, 28, 29,30, 31,32, 33, 34, 36, 37, 38; Source/ Fuente: Estudio de impacto ambiental.  
Figure/ Figura13; Source/ Fuente: Estudio de Impacto Acustico, (2010).  
End pictures/ Fotos finales: pag. 307, 308, 309, 310.

#### **Santo Antônio do Jari Hydroelectric Power Plant / Planta Hidroeléctrica Santo Antônio Do Jari**

Cover pictures/ Fotos de portada:page 312, 313.  
Figure/ Figura 01, 02, 03, 04, 06, 14; Source/ Fuente: "Relatório de Impacto Ambiental."  
Figure/ Figura 05; Source/ Fuente: <http://castelroroger.blogspot.com.br/2011/06/imagens-de-laranja-do-jari-videos.html>  
Figure/ Figura 07,11,12; Source/ Fuente: Aproveitamento Hidrelétrico Santo Antônio do Jari – Os Desafios da Gestão Ambiental,"  
Figure/ Figura 09; Source/ Fuente: [http://www.edp.pt/pt/sustentabilidade/ambiente/gestaoambiental/Pages/Certificacao\\_Ambiental.aspx](http://www.edp.pt/pt/sustentabilidade/ambiente/gestaoambiental/Pages/Certificacao_Ambiental.aspx)  
Figure/ Figura 16,18; Source/ Fuente: EDP Energias do Brasil.  
End pictures/ Fotos finales: page 338, 339,340, 341, 342, 343.

#### **La Chira Wastewater Treatment Plant / Planta de**

#### **Tratamiento de Aguas Residuales La Chira**

Cover pictures/ Fotos de portada: page 344,345  
Figure/ Figura 01,05 ; Source/Fuente: Walsh Consulting Services, Resumen Ejecutivo  
Figure/ Figura 06, 07,08,10; Source/Fuente: Walsh Consulting Services, "Estrategia de Manejo Ambiental."  
End pictures/ Fotos finales: page 365, 366,367, 368, 369.

#### **Section 3: Pilot Case Studies / Sección 3: Estudios de caso pilotos**

370; Cortesía de Palmatir S.A.  
371; J. Rodríguez (2014).

#### **Expansion phase II: Juan Santa Maria International Airport / Ampliación, Etapa II: Aeropuerto Internacional Juan Santa Maria**

Cover pictures/ Fotos de portada:pages: 372,373  
Figure/ Figura 01, 02, 03, 04, 05, 06, 14, 15, 16, 20, 21, 24, 26, 27, 28,30,31, 36,38,42,43; Source/ Fuente: AERIS.  
Figure/ Figura 07; Source/ Fuente: Informe técnico de ruidos – 2013.  
Figure/ Figura 08,09,10,11,18,19,22,23, 32, 33, 34, 35, 37,39,40 ; Source/ Fuente: C. Contreras (2013).  
Figure/ Figura 12, 29; Source/ Fuente: Plan Maestro, actualización Agosto 2011,  
End pictures/ Fotos finales: pag. 402, 403,404,405.

#### **Palmatir Wind Power Project / Proyecto Palmatir de Energía Eólica**

Cover pictures/ Fotos de portada: pages: 406, 407  
Figure/ Figura 01; Source/ Fuente: "Documento para la Audiencia Pública 09\_31\_2011."  
Figure/ Figura 02,03; Source/ Fuente: "Evaluación ambiental preliminar de la LAT"  
Figure/ Figura 04, 05, 06, 07,10,13,14,16,17,18,20,23,24: Source/ Fuente: C. Contreras (2013)  
Figure/ Figura 08, 09; Source/ Fuente: Modificación del Estudio de Impacto Ambiental,  
Figure/ Figura 11,21,22; Source/ Fuente: Estudio de Impacto Ambiental,  
End pictures/ Fotos finales: page 428, 429,430, 431

#### **Section 4: Essays from the Harvard University Zofnass Program for Sustainable Infrastructure team / Sección 4: Ensayos del equipo Universidad de Harvard Programa Zofnass para Infraestructura Sostenible**

372; Courtesy of / Cortesía de Gauss Energía.  
375; Institute of Sustainable Infrastructure.  
377; Tables 1 and 2; C. Contreras (2015).  
385; Courtesy of / Cortesía de GyM Ferrovías.

#### **Section 5: Essays and interviews from the Jury and industry leaders / Sección 5: Ensayos y entrevistas a líderes del Jurado y de la industria.**

386; Courtesy of / Cortesía de Isolux Corsán.  
393; Courtesy of / Cortesía de SolarPack.  
401; Courtesy of / Cortesía de ICA.

#### **Section 6: Contributors & Collaborators / Sección 6: Contribuidores y Colaboradores**

402; J. Rodríguez (2014).  
404 - 411; Images by authors.



## INFRAESTRUCTURA SOSTENIBLE EN AMÉRICA LATINA PREMIOS INFRAESTRUCTURA 360°

Editado por Andreas Georgoulis y Ana-María Vidaurre-Roche  
con Judith Rodríguez

Investigación supervisada por Cristina Contreras

Esta publicación representa una selección del resultado de los Premios de Sostenibilidad del Sector Privado del BID, o Infraestructura 360°, patrocinado por el Banco Interamericano de Desarrollo en colaboración con la Universidad de Harvard a través del Programa Zofnass para Infraestructura Sostenible. Los Premios Infraestructura 360° buscan identificar, evaluar y premiar a las inversiones en infraestructuras sostenibles realizadas por el sector privado y las alianzas público-privadas en los países miembros prestatarios del BID. Los premios reconocen prácticas destacadas de sostenibilidad en las inversiones de infraestructura en la región, con énfasis en el clima y el medio ambiente, así como las prácticas líderes en impacto social, gobernanza e innovación.

## SUSTAINABLE INFRASTRUCTURE IN LATIN AMERICA INFRASTRUCTURE 360° AWARDS

Edited by Andreas Georgoulis and Ana-María Vidaurre-Roche  
with Judith Rodríguez

Research supervised by Cristina Contreras

This publication represents a selection of the output of the IDB Private Sector Infrastructure Sustainability Awards, or the Infrastructure 360° Awards, developed by the Inter-American Development Bank in collaboration with Harvard University through the Zofnass Program for Sustainable Infrastructure. The Infrastructure 360° Awards seek to identify, assess and reward sustainable infrastructure investments made by the private sector and public private partnerships in the IDB borrowing member countries. The awards recognize outstanding sustainability practices in infrastructure investments in the region with emphasis on climate and environment, as well as leading practices in social impact, governance and innovation.

ISBN 978-0-674-00000-1



9 780674 000001

9 0000 >